EL EQUIPO

La AIReF cuenta con cuatro divisiones formadas por equipos de dilatada experiencia con los que aspira a cumplir los objetivos encomendados mediante la publicación de Informes, Opiniones y Estudios de manera periódica en su ámbito de responsabilidad. Las personas que se han incorporado al proyecto acumulan años de experiencia y conocimientos técnicos en sus respectivas especialidades, lo que refuerza su capacidad para desarrollar la misión encomendada con independencia y objetividad.

PRESIDENCIA Y ORGANIZACIÓN

Inés Olóndriz de Moragas fue nombrada presidenta de la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal, AAI (AIReF), previa deliberación del Consejo de Ministros, por Real Decreto 280/2026, de 31 de marzo, tras recabar el apoyo de la mayoría absoluta de la Comisión de Hacienda y Función Pública del Congreso de los Diputados.

Consulta aquí el Currículum completo de la presidenta de la AIReF.

La designación de la persona que ocupa la Presidencia de la AIReF corresponde al Consejo de Ministros a propuesta del titular del Ministerio de Hacienda, previa comparecencia ante la comisión correspondiente del Congreso de los Diputados. Dicha comisión parlamentaria tiene que aceptar la propuesta por acuerdo adoptado por mayoría absoluta. Si transcurridos quince días desde la comparecencia no hubiera aceptación, será suficiente la mayoría simple de la comisión competente del Senado.

La Presidencia tiene un mandato de seis años no renovable, con la responsabilidad de dirigir y coordinar a todos nuestros equipos. Entre sus funciones, además, está la comparecencia, al menos una vez al año, en el Parlamento para informar sobre la actividad de la institución (artículo 24.8 de la Ley Orgánica 6/2013, de creación de la AIReF y artículo 24.6 de su Estatuto Orgánico).

La Ley Orgánica de creación de la AIReF le otorga un amplio ámbito de responsabilidades en la organización de la Institución, su gobernanza y la toma de decisiones.

Lidera un Comité Directivo en el que se integran cuatro directores, correspondientes a cada una de las cuatro divisiones en que ha quedado organizada la AIReF: Análisis Presupuestario, Análisis Económico, Evaluación del Gasto Público y Jurídico Institucional.

La Presidencia cuenta también con un Gabinete Técnico para coordinar los trabajos de las distintas divisiones y llevar a cabo una política de comunicación abierta que permita el acceso directo de los ciudadanos a los trabajos de la AIReF.

La Presidencia de la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal, AAI ejerce con plena independencia y objetividad la representación legal de la institución, dirige y coordina las actividades de todos sus órganos directivos, desempeña la jefatura superior de todo el personal, celebra contratos y convenios y dispone gastos y pagos. Sus funciones están enumeradas en el artículo 25 de la Ley Orgánica 6/2013 de 14 de noviembre, de creación de la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal y en el artículo 25 de su Estatuto Orgánico, aprobado por Real Decreto 215/2014, de 28 de marzo.

Además, participa frecuentemente en distintos foros y conferencias, tanto nacionales como internacionales.

PRESIDENCIAS DE LA AIReF

- **Inés Olóndriz. Presidenta desde el 1 de abril de 2026.**
- **Cristina Herrero. Presidenta desde el 4 de marzo de 2020 al 3 de marzo de 2026.**
- **José Luis Escrivá. Presidente desde el 22 de febrero 2014 al 12 de enero 2020.**
- **La estructura de la AIReF está articulada en:**

PRESIDENCIA

Inés Olóndriz

Presidenta

Inés Olóndriz fue nombrada Presidenta de la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal, AAI (AIReF), previa deliberación del Consejo de Ministros, por Real Decreto 280/2026, de 31 de marzo, tras recabar el apoyo de la mayoría absoluta de la Comisión de Hacienda y Función Pública del Congreso de los Diputados.

Inés Olóndriz de Moragas es experta en finanzas públicas con 35 años de carrera profesional. De febrero de 2020 a marzo de 2026 ocupó el cargo de Secretaria General de Financiación Autonómica y Local del Ministerio de Hacienda, cuyas responsabilidades comprenden la dirección, impulso y coordinación de las competencias en materia financiera relacionadas con las Comunidades Autónomas, las ciudades con Estatuto de Autonomía y las entidades que integran la Administración Local en España.

Previamente trabajó 9 años como analista senior del equipo de Sovereign & International Public Finance de S&P Global Ratings, cubriendo gobiernos locales y regionales, así como entidades públicas, principalmente en España y Reino Unido.

Adquirió una amplia experiencia en gestión financiera y gestión pública en el Ayuntamiento de Barcelona, donde trabajó 20 años, siendo la Directora de Financiación entre 2002-2011, compatibilizando el cargo con el de Directora de Presupuestos durante el período 2008-2009.

Es licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Barcelona, analista financiera certificada por EEFAS (European Federation of Financial Analysts Societies) y Executive Master in Public Administration por ESADE Business School.

Cristina Franco Martín

Jefa de Gabinete de Presidencia

Lidera el Gabinete técnico que asiste de forma directa a la Presidencia de la AIReF y ofrece apoyo al trabajo y actividades de las divisiones.

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Autónoma de Madrid. Pertenece al Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado desde 2014. Previamente a su incorporación a la AIReF ocupó varios puestos de la Secretaría General del Tesoro relacionados con las Instituciones Financieras Multilaterales. Entre otros, fue la gestora del Fondo General de Cooperación Española del Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la representante de España en todos los grupos de trabajo relacionados con el Banco Africano de Desarrollo.

Fernando Valero Martín

Vocal del Gabinete de la Presidencia

Gestiona la participación de la AIReF en distintos foros, coordina las relaciones institucionales nacionales e internacionales de la institución, lleva a cabo el seguimiento del contexto macroeconómico, y realiza labores de apoyo a la presidencia de la AIReF y a las divisiones en su actividad.

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid y Técnico Comercial y Economista del Estado. Ha sido responsable de la Secretaría Técnica de la Comisión Delegada del Gobierno para Asuntos Económicos, Asesor del Vicepresidente Segundo del Gobierno y Ministro de Economía y Hacienda y ha ocupado diversos puestos en la Secretaría/Dirección General del Tesoro y Política Financiera y en la Secretaría de Estado de Energía. Ha trabajado también como Consejero en la Representación Permanente de España ante la UE y como Experto Nacional Destacado para la Comisión Europea (DG FISMA). Previamente a su incorporación a la Administración Pública española, trabajó como analista financiero en la Sociedad de Valores y Bolsa de una gran entidad de crédito española

Alicia Varela

Analista del Gabinete de Presidencia

Gestiona la participación de la AIReF en distintos foros, coordina las labores de comunicación, hace seguimiento de las evaluaciones realizadas por la Autoridad y realiza labores de apoyo a la presidencia de la AIReF.

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por el Centro Universitario de Estudios financieros (CUNEF) y Técnico Comercial y Economista del Estado. Ha ocupado distintos puestos en la Secretaría de Estado de Comercio, siendo el último el de directora general de Comercio Internacional e Inversiones. También fue subdirectora de Instituciones Financieras Europeas, del Ministerio de Economía y consejera alterna del Banco Europeo de Inversiones (BEI) y consejera del Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD) y del Banco de Desarrollo del Consejo de Europa. Asimismo, ocupó los puestos de Consejera Económica y Comercial en Lagos, El Cairo y Moscú.

Martín Rubio García

Jefe de Servicio

Colabora en las labores de comunicación y de elaboración de la Memoria Anual y Planes de Actuaciones, en la gestión de la participación de la AIReF en distintos foros, y realiza labores de apoyo a la presidencia de la AIReF y a las divisiones en su actividad.

Licenciado en Historia (UCM), graduado en Derecho (UNED) y máster en Asunto Internacionales: Economía, Política y Derecho (Universidad Pontificia Comillas). Ingresó por oposición en el Cuerpo de Diplomados Comerciales del Estado en 2017. Hasta su incorporación en la AIReF, desarrolló su actividad profesional en la Dirección General de Asuntos Económicos del Ministerio de Defensa (2017-2020), en la Embajada de España en Nigeria (2020-2023) y en la Subdirección General de Europa, Asia y Oceanía (2023-2024) del Ministerio de Economía, Comercio y Empresa.

Teresa Lázaro González

Responsable de Comunicación

Dirige y coordina la estrategia de comunicación de la AIReF, la relación con los medios de comunicación y la gestión de los canales digitales y las redes sociales de la institución. Asimismo, impulsa iniciativas de divulgación para acercar la actividad de la institución a la ciudadanía.

Licenciada en Periodismo por la Universidad Complutense de Madrid y máster en Comunicación Corporativa y Estratégica por la Universidad Internacional de Valencia. Ha desarrollado su trayectoria en el ámbito de la comunicación corporativa y el periodismo económico. Fue directora de cuentas en ViewPoint Communication y periodista

especializada en información económica durante más de una década en Europa Press y Vozpópuli, donde cubrió la actualidad macroeconómica, fiscal y presupuestaria.

Rosa Vos Valeriano

Jefa de Secretaría

Realiza labores de despacho con la Presidenta y la Jefa de Gabinete, gestión de agenda y correo, coordinación de reuniones, atención protocolaria, coordinación en organización de seminarios nacionales e internacionales, gestión de correos y llamadas en inglés, coordinación del staff administrativo (secretarias, conductores y ordenanzas) y apoyo al Comité Directivo.

En 1986 ingresó por oposición como laboral en el Cuerpo Administrativo de la Administración General del Estado y en 2005 como funcionaria de carrera. Ha sido Jefa de Gabinete, Asesora y Jefa de Secretaría del Consejero de Economía y Hacienda de la Comunidad de Madrid, Jefa de secretaría del Secretario General de Coordinación Autonómica y Local del Ministerio de Hacienda y Jefa de Secretaría del Director de Coordinación con Comunidades Autónomas y Entidades Locales, entre otros.

Ana Isabel Herrojo Azores

Secretaria

Realiza labores en la secretaría de la Presidencia y dando apoyo al Gabinete. Despacho con la Jefa de Secretaría, preparación de documentación para reuniones y firma, gestión de correos, archivo y agenda, atención telefónica y trámite de documentación en inglés.

Desde 1989 pertenece al Cuerpo General Auxiliar de la Administración General del Estado. Ha trabajado en la Intervención General de la Administración del Estado realizando labores administrativas donde además ocupó el puesto de secretaria de Vocal Asesor, secretaria de Subdirector General, en la Secretaria General de Coordinación Autonómica y Local del Ministerio de Hacienda y el más reciente, como secretaria de la División de Análisis Presupuestario de la AIReF.

DIVISIÓN DE ANÁLISIS PRESUPUESTARIO

Ignacio Fernández-Huertas Moraga

Director de la División de Análisis Presupuestario

Ignacio Fernández-Huertas fue nombrado Director de la División de Análisis Presupuestario por el Consejo de Ministros el 10 de marzo de 2020, a propuesta de la presidenta de la AIReF, Cristina Herrero.

Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Madrid y desde 2006 Técnico Comercial y Economista del Estado. Forma parte, desde 2014, del equipo de la AIReF donde, actualmente, desempeñaba el cargo de Subdirector General del Estado y Seguridad Social en la División de Análisis Presupuestario, e inicialmente era asesor del presidente de la AIReF en asuntos presupuestarios y relaciones institucionales. Antes fue Subdirector General de Programación Territorial y Evaluación de Programas Comunitarios en la Dirección General de Fondos Comunitarios y Vocal Asesor en esta misma Dirección General y en el Gabinete del Secretario de Estado de Hacienda y Presupuestos. Previamente, ocupó diversos puestos en el ámbito de defensa de la competencia.

Itziar Alberdi Garriga

Subdirectora General del área de Estado y Seguridad Social

Responsable del seguimiento y análisis del presupuesto de la Administración Central y la Seguridad Social.

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Autónoma de Madrid y en Derecho por la UNED. Pertenece al Cuerpo Superior de Estadísticos del Estado. Ha sido Subdirectora Adjunta en la Dirección General de Presupuestos del Ministerio de Hacienda y Función Pública y en la Dirección General de Análisis Macroeconómico y Economía Internacional del Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital. Desde 2015 hasta 2019 fue la representante española en el Grupo de Trabajo de Envejecimiento de la Unión Europea, que elabora previsiones a largo plazo de gasto en pensiones, sanidad y dependencia, así como análisis de sostenibilidad fiscal. Previamente trabajó en la Subdirección de Cuentas Nacionales del INE estimando el PIB trimestral.

Raquel Carrasco Pérez de Mendiola

Subdirectora General de comunidades autónomas y entidades locales

Analiza y realiza el seguimiento de la información económico-financiera de las Comunidades Autónomas y Corporaciones Locales desde la perspectiva de su adecuación a las reglas fiscales.

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid. Pertenece al Cuerpo Superior de Interventores y Auditores del Estado. Desde 2006 a 2014 desempeñó diversos puestos en la Secretaría General de Coordinación Autonómica y Local del Ministerio de Hacienda, siendo el último el de vocal-asesor en la Subdirección General de Análisis Presupuestario y Organización Institucional del Sector Público Autonómico, encargándose de la coordinación, elaboración y seguimiento de las estadísticas de ejecución presupuestaria de las CCAA y el análisis de otra información económico-financiera autonómica, especialmente en el área de gastos.

Ricardo Núñez Gil

Vocal de Corporaciones Locales

Analiza y realiza el seguimiento de la información económico-financiera de las Corporaciones Locales desde la perspectiva de su adecuación a las reglas fiscales.

Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Madrid. Pertenece al Cuerpo Superior de Interventores y Auditores del Estado desde 2012. Desde 2014 a 2023, desarrolló labores de Jefe de Área de Corporaciones Locales y, posteriormente, de Comunidades Autónomas en la Oficina Nacional de Contabilidad (IGAE) participando en la elaboración de las cuentas económicas de dichos subsectores, siguiendo la metodología del SEC2010. Con anterioridad, desempeñó el puesto de Interventor-Auditor en la Intervención Regional de Valencia.

Laura Rodríguez Sánchez

Vocal

Responsable del seguimiento y análisis de los estados de información económico-financiera de la Administración Central.

Licenciada en Derecho y en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Pontificia Comillas de Madrid. Pertenece al Cuerpo Superior de Intervención y Contabilidad de la Administración de la Seguridad Social. Ha sido la coordinadora de Programas Presupuestarios en la Dirección General de Presupuestos del Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas desarrollando tareas en materia presupuestaria. Con anterioridad, en la Secretaría General de Coordinación Autonómica y Local, desempeñó funciones relacionadas con la estabilidad presupuestaria y la sostenibilidad financiera.

Carolina Mateos Bustamante

Vocal

Responsable del análisis y seguimiento de los ingresos y gastos de la Seguridad Social.

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas y Derecho por la Universidad de Valladolid. Es miembro del Cuerpo Superior de Economistas y Expertos Comerciales del Estado español desde 2014. Ha sido Vocal Asesor en la Dirección de Análisis Macroeconómico del Ministerio de Economía y Transformación Digital, donde, entre otras funciones, ha sido representante de España en los grupos de trabajo del Comité de Política Económica de la OCDE y en el Grupo de Trabajo sobre Envejecimiento de la Comisión Europea, que elabora previsiones a largo plazo de gasto en pensiones, salud y dependencia, así como análisis de sostenibilidad fiscal.

Guillermo Mansilla Esteban

Vocal

Responsable del análisis, seguimiento y previsión de los ingresos de la Administración Central.

Licenciado en Derecho y Administración de Empresas y máster en Gestión Internacional de la Empresa por ICEX-CECO en el marco de las becas de internacionalización. Ingresó por oposición en el Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado en 2020. Hasta su incorporación en la AIReF, desarrolló su actividad profesional en el Ministerio de Economía, Comercio y Empresa, siendo Subdirector Adjunto en la Dirección General de Análisis Macroeconómico y especializándose en áreas como cuentas públicas, sector exterior y previsiones. Ha representado a España en el grupo de trabajo STEP de la OCDE de coyuntura económica.

Alfonso Díaz Vera

Analista de asuntos presupuestarios de CC. AA.

Realiza el análisis de las Comunidades Autónomas, diseña los gráficos que se recogen en los informes, también es el responsable del análisis del endeudamiento y del desarrollo y actualización del Observatorio de las CCAA que se muestra en la web de la AIReF.

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Alicante y doctor en Ciencias Sociales y Jurídicas (especialidad Economía) por la Universidad Rey Juan Carlos. Pertenece al Cuerpo Superior-Especialidad Económica de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, donde ha sido, desde 2007 hasta 2016, Jefe de Servicio de Estudios Económicos en la Dirección General de Presupuestos. Se encargó, entre otros temas, de la elaboración del límite de gasto no financiero y los marcos presupuestarios plurianuales y de la información presupuestaria autonómica en relación

con el cumplimiento de las reglas fiscales. Con anterioridad fue Jefe de Servicio de Asuntos Económicos en la Consejería de Medio Ambiente y trabajó también en el área del fomento de la innovación empresarial.

Pilar Durán Solano

Analista

Participa en el análisis de la situación económico-financiera de las Comunidades Autónomas para la elaboración de los informes que la AIReF tiene encomendados, así como en la realización de otros trabajos específicos de ámbito regional.

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Extremadura. Pertenece al cuerpo de funcionarios A1 de la Comunidad Autónoma de Extremadura, especialidades de Económicas y Empresariales y de Administración Financiera. En dicha comunidad ha desempeñado varios puestos en la Consejería de Hacienda, uno de ellos como directora general de Fondos Europeos y Financiación Autonómica. Entre los años 2018 y 2023, ha ocupado el puesto de consejera para Asuntos Autonómicos en la Representación Permanente de España ante la Unión Europea. Su último puesto en la Administración antes de su incorporación a la AIReF fue como vocal asesora en la Dirección General de Fondos Europeos del Ministerio de Hacienda.

Margarita Sánchez García

Analista

Colabora en el análisis de la situación económico-financiera de las Corporaciones Locales, así como en la realización de trabajos específicos de programación en proyectos acometidos en esta área.

Licenciada en Matemáticas por la Universidad Complutense de Madrid. Inició su trayectoria profesional en el sector privado, dedicándose al desarrollo de algoritmos de optimización y a la realización de análisis estadísticos. En el año 2004 ingresó en el Cuerpo de Diplomados en Estadística del Estado y en 2007 en el Cuerpo Superior de Estadísticos del Estado. Desde entonces ha desempeñado dentro del INE distintos puestos en la Subdirección General de Estadísticas de Precios y Presupuestos Familiares y en el Departamento de Cuentas Nacionales. También ha trabajado como profesora asociada en el Departamento de Estadística e Investigación Operativa de la Facultad de Ciencias Económicas y empresariales de la Universidad Complutense de Madrid.

Luis de Andrés Ramos

Analista

Responsable de la explotación de la base de datos económico-financiera de las Corporaciones Locales existente en la División de Análisis Presupuestario así como de la

integración de esta información en los cuadros necesarios para el análisis de las entidades que se seleccionan en los informes.

Licenciado en Ciencias Matemáticas, especialidad Estadística, por la Universidad Complutense de Madrid. En 2001 ingresó en el Cuerpo de Diplomados en Estadística del Estado y en 2005 en el Cuerpo Superior de Estadísticos del Estado. Antes de su incorporación a la AIReF en 2022, trabajaba desde 2015 en la Secretaría General de Financiación Autonómica y Local como responsable de la captura, tratamiento y análisis de los datos presupuestarios de las entidades locales y de la gestión del Fondo de Financiación de Entidades Locales. Previamente ocupó diversos puestos en el INE en el ámbito de las estadísticas del sector servicios y de las estadísticas sociales. También ejerce como profesor asociado de estadística en la Universidad Autónoma de Madrid.

Rosa Álvarez Muro

Analista

Colabora en el análisis de la situación económico-financiera de las Corporaciones Locales, así como en la realización de trabajos específicos de recopilación y estudio de la normativa aplicable.

Licenciada en Derecho por la Universidad de Zaragoza. Pertenece al Cuerpo Superior de Interventores Auditores de la Administración de la Seguridad Social. Ha sido subdirectora general adjunta de Intervención y Fiscalización en la Intervención General de la Seguridad Social, donde ha desempeñado diferentes puestos en materia de control del gasto y auditoría pública. En la Comunidad de Madrid fue primero interventora delegada jefa, posteriormente ha sido subdirectora general de coordinación y asesora técnica en diversos puestos relacionados con la ejecución y el seguimiento presupuestario.

Juan Francisco Martín Martín

Analista

Realiza labores de programación de aplicaciones en la integración de datos presupuestarios para el análisis de las Comunidades Autónomas, así como la actualización de modelos específicos para proyecciones de los principales gastos de estas. También colabora en el análisis del endeudamiento autonómico.

Licenciado en Ciencias Económicas, rama Investigación y Técnicas de Mercado, por la Universidad de Valladolid y Diplomado en Estadística por la Universidad de Salamanca. En 2008 ingresó por oposición en el Cuerpo de Diplomados en Estadística del Estado y en 2016 en el Cuerpo Superior de Estadísticos del Estado. Ha desempeñado diversos puestos en el Instituto Nacional de Estadística y, de 2014 a 2021, en la Dirección General de Política Económica y en la Dirección General de Análisis Macroeconómico del Ministerio de Economía, realizando funciones de análisis del sector exterior y elaborado el cambio de base de los índices de valor unitario (IVU).

Guillermo Rehberger Bescos

Analista

Especialista de la institución sobre el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia. Encargado del desarrollo y actualización del observatorio AIReF - PRTR. Adicionalmente, realiza análisis sobre gasto en pensiones y colabora con los modelos de gasto de CCAA en sanidad, educación y cuidados de larga duración.

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas y Derecho por la Universidad de Navarra. Pertenece al Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado desde el año 2017. Previamente a su incorporación a la AIReF, fue Consejero Técnico en la Subdirección de Relaciones Financieras con las Comunidades Autónomas, perteneciente a la Secretaría General de Financiación Autonómica y Local, llevando, entre otros temas, la gestión del Fondo de Financiación a Comunidades Autónomas y el seguimiento del endeudamiento, ratings y emisiones de las CC.AA. Se incorpora a la AIReF en mayo de 2020, al gabinete de la presidenta, Cristina Herrero, donde realiza labores de apoyo a la presidenta y de coordinación y apoyo a las distintas divisiones. En septiembre de 2024 pasa a formar parte de la división de Análisis Presupuestario.

Rafael López Fernández

Analista

Responsable del análisis, seguimiento y previsión de los ingresos de la Administración central.

Licenciado en Matemáticas por la Universidad de Granada, Máster en Física y Matemáticas (FISYMAT) y Doctorado en Astrofísica y Astronomía. Perteneciente al Cuerpo Superior de Estadísticos del Estado desde 2020. Previamente a su incorporación en la AIREF, trabajó en el Instituto Nacional de Estadística, inicialmente en el Departamento de Metodología, en el Área de Ajuste Estacional, y posteriormente en el Departamento de Cuentas Nacionales, en el Área de Contabilidad Nacional Trimestral, perteneciendo así mismo al Grupo de Expertos de Contabilidad Nacional Trimestral de Eurostat.

Rubén Ruiz Campos

Analista

Responsable del análisis y seguimiento de los ingresos y gastos de la Seguridad Social.

Licenciado en Ciencias Actuariales y Financieras, Licenciado en Economía y Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad de Málaga. Bachelor in European Management en la Escuela de Negocios de Estrasburgo. Aprobó las oposiciones al Cuerpo Superior de Superior de Actuarios, Estadísticos y Economistas de la Seguridad Social en 2018. Previamente, ha desempeñado la elaboración de informes económicos

y análisis presupuestario en la Tesorería General de la Seguridad Social. Anteriormente ha ejercido como profesor de Economía en la Facultad de CC Económicas y Empresariales, en la E.T.S. de Ingeniería Informática y en la Escuela de Ingenierías Industriales de la Universidad de Málaga. Su actividad investigadora, se ha centrado en las áreas de Macroeconomía y Análisis predictivo.

Pilar Pacheco Masado

Analista

Participa en el análisis de la situación económico-financiera de las Comunidades Autónomas para la elaboración de los informes que la AIReF tiene encomendados, así como en la realización de otros trabajos específicos de ámbito regional.

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Extremadura. Pertenece al Cuerpo Superior-Especialidad Económica de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha. En dicha comunidad ha desempeñado varios puestos en la Intervención General de la Consejería de Hacienda y Administraciones Públicas, como Jefa de Servicio de Contabilidad responsable de la formación de la Cuenta General de los Organismos Autónomos durante 12 años y como jefa de equipo de auditoría e interventora del Servicio de Salud de Castilla-La Mancha. Con anterioridad fue Jefa de Servicio de Asuntos Económicos en la Consejería de Desarrollo Sostenible, en la que fue miembro de la Unidad de Medidas Antifraude para la gestión del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.

José Antonio Rodrigo Rodrigo

Jefe de servicio

Responsable del análisis y seguimiento de los ingresos de la Administración central.

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales en 1995 por la Universidad Autónoma de Madrid y Licenciado en Derecho en 2012 por la misma universidad. Desde 1999 pertenece al Cuerpo Técnico de Hacienda y desde 2004 al Cuerpo Técnico de Auditoria y Contabilidad. Trabajó en la AEAT primero en la Delegación Especial de Cataluña realizando labores en el área de Recaudación y a partir de 2006 se integró en el Servicio de Estudios Tributarios y Estadísticas como Analista de Ingresos Tributarios.

José Graciano Arribas Fernández

Jefe de Servicio

Desarrolla los Sistemas de Información para el análisis de la información económico-financiera de las corporaciones cocales. También se encarga del desarrollo y actualización del Observatorio de las CC. AA. y de las CCLL que se muestra en la web de la AIReF.

Doctor en Ciencias por la Universidad Autónoma de Madrid. Pertenece al Cuerpo de Gestión de Sistemas e Informática del Estado. Previamente a su entrada en la administración trabajó en diversas empresas privadas en el desarrollo y mantenimiento de aplicaciones informáticas orientadas al sector financiero, desarrollando posteriormente su carrera principalmente en la Secretaría General de Financiación Autonómica y Local, colaborando en el desarrollo y mantenimiento de las aplicaciones orientadas a la captura y gestión de datos de las Corporaciones Locales.

María José Herrera Fuentes

Jefa de servicio

Apoya a la División de Análisis Presupuestario en el análisis y seguimiento de los datos presupuestarios de las Comunidades Autónomas, con el registro, homogeneización y tratamiento de la información recibida.

Diplomada universitaria en Graduado Social por la Escuela Social de Madrid. Pertenece al Cuerpo de Gestión de la Administración de la Seguridad Social y al Cuerpo de Gestión de Empleo del INEM. Desde 2006 a 2017 trabajó en la Secretaría General de Financiación Autonómica y Local en la elaboración y seguimiento de las estadísticas de ejecución presupuestaria de las CCAA y el análisis de otra información económico-financiera autonómica, especialmente en el área de gastos. Con anterioridad trabajó en la Intervención General de la Administración del Estado (Cuentas Nacionales de Comunidades Autónomas) y en la Tesorería General de la Seguridad Social (Recaudación en vía voluntaria y vía ejecutiva).

Sonia María Soria Andrés

Jefa de servicio

Apoya a la División de Análisis Presupuestario en el análisis y seguimiento de los datos presupuestarios de las Comunidades Autónomas, con el registro, homogeneización y tratamiento de la información recibida.

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Valladolid. Pertenece a los Cuerpos Técnico de Auditoría y Contabilidad, y Técnico de Hacienda. Ha trabajado en la Intervención General de la Administración del Estado, participando, fundamentalmente, en la coordinación y en la elaboración de las cuentas económicas según criterios del SEC 2010 para el cálculo del Déficit Público, y de la clasificación funcional del gasto público de las CC. AA. de acuerdo con la COFOG.

Fuensanta Parejo Pablos

Jefa de Servicio

Apoya a la División de Análisis Presupuestario en la elaboración de las previsiones de ingresos de las Comunidades Autónomas y de Entidades Locales, derivadas del sistema de financiación y en el análisis de los flujos financieros anuales entre el Estado y las administraciones territoriales derivadas de ese sistema.

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid. Pertenece a los Cuerpos Técnico de Auditoría y Contabilidad y Técnico de Hacienda. Ha trabajado en la Intervención General de la Administración del Estado (Subdirección General de Análisis y Cuentas Económicas del sector público e Intervención delegada del Ministerio de Presidencia) y a partir de 2007, en la Secretaría General de Financiación Autonómica y Local en la aplicación y gestión del sistema de financiación de las Comunidades Autónomas de régimen común.

Pablo Luis Carrascón de la Lastra

Jefe de Servicio

Se ocupa de la automatización de la descarga y tratamiento de datos de distintas fuentes.

Licenciado en CC Matemáticas, con la especialidad de Estadística por la Universidad Complutense de Madrid. Desde 2001 pertenece al cuerpo de Diplomados en Estadística de la Administración del Estado. Trabajó en el Instituto Nacional de Estadística en las delegaciones provinciales de Guipúzcoa y Madrid y después en la Subdirección de Estadísticas Demográficas. Posteriormente prestó sus servicios en la Subdirección General de Análisis Migratorio y en el Observatorio Permanente de la Inmigración en el Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones.

Paola Sánchez Fuentes

Jefe de Servicio

Colabora en el seguimiento y análisis de los estados de información económico-financiera de la Administración central.

Licenciada en Economía por la Universidad de Granada y máster en Economía Internacional y Desarrollo por la Universidad Complutense de Madrid. Ingresó por oposición en el Cuerpo de Diplomados Comerciales del Estado en 2017. Hasta su incorporación en la AIReF, desarrolló su actividad profesional dentro del Ministerio de Economía, Comercio y Empresa, primero como jefa de servicio dentro de la Dirección General del Tesoro y Política Financiera y posteriormente en la Dirección General de

Análisis Económico.

Carmen Fernández Ortega

Secretaria

Desempeña funciones de secretaria de la Dirección de la División de Análisis Presupuestario, proporcionando apoyo administrativo a todos sus integrantes. Entre sus principales responsabilidades se encuentran la gestión y organización de archivos físicos y digitales; la preparación de reuniones, documentación y publicaciones; la atención de visitas y tareas protocolarias; la recepción y gestión de llamadas; así como la coordinación de viajes y la tramitación de justificantes de gasto. Además, presta apoyo administrativo, como secretaria, a los miembros del Gabinete de la Presidencia.

Ingresó en la Administración en 1989 como personal laboral. En 2006 pasó a formar parte del Cuerpo General Auxiliar de la Administración General del Estado y, desde 2022, pertenece al Cuerpo General Administrativo. Ha desarrollado su carrera profesional en la Subdirección General de Gestión del Instituto para la Vivienda e Infraestructura de la Defensa (INVIED) hasta 2017, año en el que se incorporó a la Agencia de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), primero como secretaria del Departamento de África Subsahariana y posteriormente como jefa adjunta de la secretaría del director.

DIVISIÓN DE ANÁLISIS ECONÓMICO

Esther Gordo Mora

Directora de la División de Análisis Económico

Esther Gordo fue nombrada Directora de la División de Análisis Económico por el Consejo de Ministros el 10 de marzo de 2020, a propuesta de la presidenta de la AIReF, Cristina Herrero.

Licenciada en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid. Empezó su carrera profesional en 1990 como Economista de la Dirección General de Economía y Estadística del Banco de España analizando la situación de la economía española y posteriormente fue nombrada Jefa de División del Área del Euro en esta institución. En marzo de 2020 se integró en el equipo de la AIReF. A lo largo de estos años se ha especializado en el análisis de la situación económica de España y del área del euro y ha representado al Banco de España y la AIReF en diversos grupos de trabajo del Banco Central Europeo, la OCDE y la Comisión Europea. Ha publicado artículos sobre las finanzas públicas, el marco de gobernanza fiscal europeo y la globalización de las relaciones comerciales.

Leandro Navarro Pablo

Subdirector General de Previsiones Macroeconómicas

Responsable del análisis, modelización y seguimiento de la coyuntura macroeconómica española, en sus vertientes nacional y regional, así como de las previsiones del cuadro macroeconómico de medio y largo plazo y de las proyecciones de población de la AIReF.

Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Autónoma de Madrid en 1999, realizó el curso de post grado sobre análisis de políticas económicas del Instituto para la Economía Mundial de Kiel (Advanced Studies Program in International Economic Policy Research, Kiel Institute for the World Economy). Pertenece al Cuerpo Superior de Estadísticos del Estado desde 2006. Entre 2009 y 2018, ha sido Coordinador de Área y Vocal Asesor en la Subdirección General para la Financiación y Gestión de la Deuda Pública, perteneciente a la Dirección General del Tesoro y política Financiera. Entre 2003 y 2009, fue Director de Programa y Consejero Técnico en la Subdirección General de Cuentas Nacionales del Instituto Nacional de Estadística.

José Miguel Ramos Carrasco

Subdirector General de Endeudamiento Público

Responsable del análisis del endeudamiento público y la evaluación de los riesgos sobre la sostenibilidad de las finanzas públicas. Seguimiento, análisis y evaluación de la aplicación de las reglas fiscales europeas.

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense, ha desarrollado su carrera profesional en la Subdirección General de Cuentas Nacionales del Instituto Nacional de Estadística (1996-2009), en la Subdirección General de Análisis Macroeconómico y Coordinación Internacional (2009-2014), y desde 2014 hasta su incorporación en la AIReF en 2017, en la Subdirección General de Gestión y Financiación de la Deuda Pública del Ministerio de Economía y Competitividad. En la AIReF ha realizado sus tareas en la subdirección de endeudamiento público desarrollando herramientas para el análisis de la sostenibilidad de la deuda, ocupando cargos de analista y vocal hasta su nombramiento como subdirector en octubre de 2024.

Elena Morales Olabarría

Vocal del área de Previsiones Macroeconómicas

Desarrolla modelos destinados a la estimación de previsiones para la economía española y analiza el impacto macroeconómico de medidas de política económica.

Licenciada en Ciencias Económicas y Derecho por la Universidad Carlos III de Madrid y Máster en Estadística Aplicada y Estadística para el Sector Público, por la Universidad de

Alcalá de Henares. Pertenece al Cuerpo Superior de Estadísticos del Estado desde 2007. Desde 2013 hasta su incorporación a la AIReF, en 2018, ha sido Vocal Asesora y Subdirectora General Adjunta en la Dirección General de Análisis Macroeconómico del Ministerio de Economía, realizando funciones de análisis y cuantificación del impacto macroeconómico de medidas de política económica, desarrollando modelos econométricos para la previsión de las principales variables macroeconómicas y siendo responsable de la estimación del PIB potencial. Entre 2007 y 2013, desempeñó distintos puestos dentro de la Subdirección General de Cuentas Nacionales del Instituto Nacional de Estadística.

Andrés Martínez González

Vocal del área de Endeudamiento Público

Su labor en la AIReF se centra en el seguimiento de la política fiscal y el impacto del cambio climático sobre la actividad económica.

Graduado en Economía por la Universidad de León y máster en Macroeconomic Policy & Financial Markets por la Barcelona School of Economics. Ingresó por oposición en el Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado en 2017. Hasta su incorporación a la AIReF ha trabajado como analista económico en la D.G. de Análisis Macroeconómico del Ministerio de Economía, desarrollando modelos econométricos para la previsión de las principales variables macro. Asimismo, ha sido el representante de España en el Output Gap Working Group de la Comisión Europea.

Álvaro García-Rosales

Analista del área de Endeudamiento Público

Lleva a cabo labores de seguimiento, análisis y evaluación del marco de gobernanza económica de la Unión Europea en su vertiente fiscal, así como de los riesgos fiscales derivados del cambio climático y su impacto sobre la sostenibilidad de la deuda

Licenciado en Derecho y Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Pontificia de Comillas y, desde 2014, Técnico Comercial y Economista del Estado. Hasta su incorporación a la AIReF, ha desempeñado su actividad profesional en el Ministerio de Economía, Comercio y Empresa y en el Ministerio para la Transición Ecológica. Entre otros, ha sido Subdirector Adjunto en el Tesoro, en la Subdirección de Asuntos Económicos y Financieros de la Unión Europea (2015-2018), donde era responsable de cuestiones relacionadas con la gobernanza económica y las reglas fiscales de la UE. Asimismo, ha sido asesor económico en el gabinete de la vicepresidenta tercera del Gobierno y negociador ante la UE / ONU en la Oficina Española de Cambio Climático (2022-2025).

Aroa Ballesteros Cortijo

Analista

Realiza proyecciones del sistema integrado y detallado de Cuentas Nacionales a partir de la proyección del cuadro macroeconómico, para su interacción con la parte fiscal, estudia modelos alternativos de previsión, incluyendo modelos de machine-learning, seguimiento de las proyecciones de los Organismos Internacionales, evaluación ex post de las previsiones realizadas tanto por AIReF como por el Gobierno.

Licenciada en Matemáticas por la Universidad Autónoma de Madrid (UAM), Máster en Estadística aplicada para el Sector público (CIFF). En 2002 ingresó como personal laboral en el Instituto Nacional de Estadística (INE) en la Subdirección de Contabilidad Nacional y en 2005 como funcionaria de carrera del Cuerpo Superior de Estadístico del Estado. Trabajó en la Subdirección de Contabilidad Nacional a Mercado Laboral en el INE hasta 2014, posteriormente trabajó en la Subdirección General de Financiación Autonómica y Local (SGFAL) perteneciente al Ministerio de Hacienda, y cuatro años más tarde, en 2018 ingresó en AIReF.

Silvia Rama García

Analista de predicciones regionales y demográficas

Diseña algoritmos, metodologías y herramientas que permiten analizar y prever el comportamiento de los agregados macroeconómicos nacional y de las distintas comunidades autónomas, así como de los fenómenos demográficos.

Licenciada en Economía por la Universidad Carlos III de Madrid. Pertenece al Cuerpo Superior de Estadísticos de Estado desde 2009. Hasta su incorporación a la AIReF ha trabajado como jefa de área y subdirectora general adjunta en la D.G de Análisis Macroeconómico del Ministerio de Economía (2014-2020), desarrollando modelos econométricos y aplicaciones para el análisis y la predicción de las principales variables macroeconómicas y, anteriormente (2009-2014), desarrollando distintas labores dentro del Instituto Nacional de Estadística, principalmente dentro de la Unidad de Apoyo a la D.G de Metodología, Calidad y Técnicas de Información y Telecomunicaciones.

Pilar Palacios Guillén

Analista

Diseña metodología y herramientas de series temporales que permitan predecir los agregados macroeconómicos nacionales.

Licenciada en Derecho y Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Pontificia de Comillas. Técnico Comercial y Economista del Estado desde 2017 y Diplomado Comercial del Estado desde 2015. Previamente a su incorporación a la AIReF

desarrolló su actividad profesional en el Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital y en el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo. Ha sido Vocal de Economía Española y Subdirectora Adjunta en la Dirección General de Política Económica, especializada en áreas como mercado laboral, protección social, políticas de igualdad, sistema educativo y emprendimiento.

Laura Guerrero Gómez

Analista

En la AIReF se dedica al seguimiento de la coyuntura económica y al análisis del impacto macroeconómico de medidas de política económica, en especial del mercado laboral, mediante la explotación de microdatos. Cuenta con una amplia experiencia en la gestión y análisis de grandes bases de datos, así como en la elaboración de estudios relacionados con políticas de empleo, inmigración y educación.

Licenciada en Matemáticas por la Universidad Autónoma de Madrid, pertenece al Cuerpo Superior de Estadísticos del Estado desde 2008. Antes de incorporarse a la AIReF trabajó en la coordinación de estudios y estadísticas en el Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones y en el Ministerio de Universidades, además de ocupar diversos puestos de trabajo en el Instituto Nacional de Estadística.

María Castro Anguita

Analista

Su labor en la AIReF se centra en el seguimiento de los mercados de deuda pública y el análisis de la sostenibilidad fiscal a nivel estatal y autonómico, así como en la elaboración del Observatorio de Deuda y la redacción de informes técnicos con impacto en las finanzas públicas.

Graduada en Economía y Derecho por la Universidad Carlos III de Madrid. Ingresó por oposición en el Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado en 2024. Antes de incorporarse a la AIReF, trabajó en la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia.

Ana Serrano Martínez

Analista

Su labor se centra en el análisis y seguimiento de la coyuntura española e internacional.

Graduada en Economía por la Universidad Carlos III de Madrid y máster en International Economics por la Universidad Autónoma de Madrid. Ingresó por oposición en el Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado en 2023. Hasta su incorporación en la AIReF ejerció como analista en la Dirección General de Análisis Macroeconómico en el Ministerio de Economía, Comercio y Empresa, especializándose

en el análisis de coyuntura en diferentes áreas, como sector exterior, precios, productividad y previsiones. Ha representado a España en el grupo de trabajo STEP de la OCDE de coyuntura económica.

Carlos Herrero García

Jefe de Servicio

Realiza en el seguimiento de la coyuntura económica, en especial del mercado de trabajo, la formulación de previsiones para la economía española y el análisis de impacto macroeconómico de medidas de política económica.

Máster en Análisis Económico por la Universidad de Alcalá y la Universidad Complutense de Madrid. Licenciado en Economía por la Universidad de Salamanca. Pertenece al Cuerpo de Diplomados Comerciales del Estado desde 2009. Ha desarrollado su carrera profesional en los Ministerios de Economía (2009 – 2014 y 2020 – 2022), de Hacienda (2014 -2016), en la Agencia Estatal de la Administración Tributaria (2016) y en la Oficina Económica del Presidente del Gobierno (2017 – 2018) en los ámbitos de la evaluación de impacto macroeconómico de las políticas económicas y del análisis de la política fiscal y del mercado de trabajo.

Pablo Villacampa

Jefe de Servicio

Su labor en la AIReF se centra en el análisis de los riesgos macro-fiscales asociados a la evolución de los mercados financieros y otros desarrollos con incidencia en la sostenibilidad de las finanzas públicas. Además, se encarga de la redacción de informes técnicos con impacto en las finanzas públicas.

Máster en Economía Internacional por la Universidad Autónoma de Madrid y en Gestión Internacional de la Empresa por ICEX-CECO. Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Madrid. Pertenece al Cuerpo de Diplomados Comerciales del Estado desde 2021. Desde su ingreso en la Administración pública, ha desarrollado su carrera profesional en la Subdirección General de Gestión de la Deuda Pública, que pertenece al Tesoro Público (Ministerio de Economía, Comercio y Empresa), hasta su incorporación a la AIReF (2026).

Iván Medrano Escalada

Analista de previsiones macroeconómicas

Participa en el desarrollo y aplicación de Modelos Dinámicos Estocásticos de Equilibrio General para analizar los efectos macroeconómicos de políticas económicas, así como en el desarrollo y aplicación de técnicas econométricas para la mejora en los procesos de previsión y análisis macroeconómico.

Graduado en Economía y Máster en Economía por la Universidad de Zaragoza. Antes de incorporarse a la AIReF, realizó el Doctorado en Economía en la Universidad de Zaragoza, cuya defensa está prevista próximamente. Su investigación se centra en el análisis de la política fiscal desde una perspectiva tanto teórica como empírica, con especial interés en sus efectos macroeconómicos.

Celina Alonso Fernández

Secretaria

Realiza labores de Apoyo Administrativo de la Unidad de Evaluación del Gabinete de la Presidencia, desempeñando las tareas de secretaría y asistente administrativo, incluyendo gestión, registro y archivo de documentación, atención telefónica, gestión de agenda y coordinación de reuniones, viajes, procesamiento de textos y hojas de cálculo.

Funcionaria de la Administración General del Estado desde 1985, ha desempeñado sus funciones en la secretaría de la Secretaría de Estado de Economía, en la Junta Consultiva Permanente de la Secretaría de Estado de Economía, Energía y Pymes, en la Dirección General de Asuntos Sectoriales y en la Dirección de Finanzas Internacionales y, de 2005 a agosto de 2020, en la Secretaría General de Financiamiento Autonómico y Local del Ministerio de Hacienda.

DIVISIÓN JURÍDICO-INSTITUCIONAL

Diego Pérez Martínez

Director de la División Jurídico Institucional

Diego Pérez dirige la División Jurídico Institucional desde el 25 de abril de 2015, tras ser nombrado por el Consejo de Ministros a propuesta del anterior presidente de la AIReF, José Luis Escrivá.

Licenciado en Derecho y Asesoría Jurídica de Empresas por la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE), y en Ciencias Políticas y Sociología por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED). Abogado del Estado desde el año 2001. Ha sido abogado del Estado-Jefe en Zamora, abogado del Estado Coordinador en los Juzgados de lo Contencioso-Administrativo en Madrid, y abogado del Estado en los Juzgados y Tribunales Penales, Civiles y de lo Contencioso-Administrativo de Madrid, así como abogado del Estado en el Ministerio de Fomento y asesor jurídico de varias sociedades mercantiles públicas, como INECO, SENASA o CLASA.

Patricia Flores Cerdán

Gerente

Realiza la labor de apoyo al Director de la División Jurídico Institucional en todas las áreas de su competencia y, además, es la responsable de la gestión financiera, presupuestaria y contable de la institución. Delegada de Protección de Datos de la AIReF.

Licenciada en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid y graduada en el Programa de Dirección General de la IESE Business School. En 1997 ingresó en el Cuerpo de Técnicos Superiores Especialistas de la Comunidad de Madrid, donde ha trabajado en las áreas de protección al consumidor, desarrollo rural y empleo. Además, ha desempeñado los puestos de Directora General de Acreditación, Evaluación e Inspección Sanitaria de la Comunidad de Madrid, Directora General de Atención Primaria de la Comunidad de Madrid y Viceconsejera de Asistencia Sanitaria de la Comunidad de Madrid – Gerente del Servicio Madrileño de Salud.

Ana Navarro Agudo

Gerente adjunta

Realiza la labor de apoyo a la Gerente en todas las tareas de su competencia y colabora en la gestión administrativa, financiera y presupuestaria de la Institución.

Licenciada en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid. Pertenece al Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado (CSACE) desde el año 2007. Durante sus primeros años como funcionaria de carrera, ha ocupado puestos de contenido jurídico en los Ministerios de Hacienda, de Fomento y de Industria, Turismo y Comercio. Desde 2009 hasta 2017 ha sido Coordinadora de Área de la Oficina Presupuestaria del Ministerio del Interior. En 2017 adquiere experiencia fuera de la Administración del Estado, ocupando diversos puestos en la Universidad McGill (Montreal, Canadá). En 2020 reingresa al servicio público, siendo primero Coordinadora de Área y, después, Subdirectora General de la Oficina Presupuestaria del Ministerio del Interior. Está en posesión de la Cruz de Plata de la Orden del Mérito de la Guardia Civil (2015), Medalla de Plata al Mérito Social Penitenciario (2024) y Distintivo Honorífico de participación de emergencia y seguridad por la DANA (2025).

Andrés Barreiro Pérez

Jefe de Unidad de Servicios Informáticos

Responsable de la supervisión, coordinación y gestión de los sistemas y servicios tecnológicos de la organización.

Licenciado en Informática por la Universidad de Málaga. Pertenece al Cuerpo Superior de Sistemas y Tecnologías de la Información de la Admón. del Estado. Ha sido tanto

Subdirector Adjunto como Subdirector general en la subdirección de informática de la Secretaría General de Financiación Autonómica y Local del Ministerio de Hacienda, encargándose de las áreas tecnológicas del centro. Previamente trabajó en la Subdirección General de Contabilidad y Control de la Intervención General de la Administración del Estado, siendo responsable de varias aplicaciones informáticas.

Alejandro García García

Responsable Adjunto de la Unidad de Servicios Informáticos

Apoyo en la supervisión, coordinación y gestión de los sistemas y servicios tecnológicos de la organización.

Pertenece al Cuerpo Superior de Sistemas y Tecnologías de la Información de la Administración del Estado y es graduado en Ingeniería del Software por la Universidad Politécnica de Madrid. Ha desempeñado distintos puestos en la Agencia Estatal de Administración Digital (AEAD), donde fue responsable de la gestión y evolución de servicios digitales transversales para la Administración General del Estado y de la coordinación de equipos y proyectos de transformación digital. Previamente desarrolló su actividad profesional en el sector aeroespacial, participando en proyectos tecnológicos relacionados con el desarrollo de software, la explotación de datos y la modernización de sistemas de alta criticidad.

Joaquín Martín Sánchez

Jefe de servicio

Responsable de contratación administrativa. Se encarga de la tramitación de expedientes de contratación administrativa, la redacción de pliegos de cláusulas administrativas particulares, la tramitación de expedientes de gestión económica y contabilidad pública, así como de la elaboración del anteproyecto de presupuesto de gastos e ingresos de la AIReF y la gestión de ingresos.

Diplomado profesor EGB. En 1990 ingresó en la Administración General Estado trabajando en el Ministerio de Agricultura y en el de Justicia. Desde 2002, y tras aprobar las oposiciones de Gestión, ha trabajado también en la Dirección General del Tesoro y Política Financiera y en la Dirección del Servicio Jurídico de la Administración de la Seguridad Social.

Sergio Merino Escribano

Jefe de servicio

Responsable de recursos humanos. Realiza funciones de apoyo a la Gerencia en materia de gestión y desarrollo de recursos humanos.

Licenciado en Bioquímica por la Universidad Complutense de Madrid. Funcionario del Cuerpo de Gestión de la Administración Civil del Estado. Ha realizado funciones de gestión de recursos humanos en la Delegación del Gobierno en Madrid de los servicios integrados y no integrados para el personal funcionario y laboral, y ha intervenido en la tramitación de procesos de selección de personal y en el seguimiento de la jornada laboral desde 2018. Anteriormente, desde 2007 ha trabajado en la Delegación del Gobierno en Madrid, en temas de extranjería. A partir de 2014 desempeñó el puesto de habilitado y la gestión de nóminas. En las Elecciones Generales de noviembre de 2019 coordinó la logística del material electoral en la provincia de Madrid.

Antonio López Ávila

Jefe de servicio

Realiza funciones de apoyo a la Gerencia en la tramitación de expedientes de contratación y en materia de transparencia, además de ser el cajero pagador de la institución.

Graduado en Derecho y en Ciencia Política y Administración Pública por la Universidad de Salamanca. Máster en Gestión de Políticas Públicas. Funcionario del Cuerpo de Gestión de la Administración Civil del Estado desde mayo de 2021, ha trabajado en la Subdirección General de Protección Internacional (Oficina de Asilo y Refugio) del Ministerio del Interior.

Nuria Aldavero Fernández

Jefa de sección

Realiza tareas de apoyo a la Gerencia en la gestión del programa de becas de la AIReF, así como en la tramitación de expedientes de contratación administrativa y de gestión económica.

En 1991 ingresó por oposición en el Cuerpo Auxiliar Administrativo y en 2008 en el Cuerpo General Administrativo de la Administración del Estado como funcionario de carrera. Se ha encargado desde 1991 en la Dirección General de la Policía de la tramitación de expedientes de contratación de personal en la Subdirección General de Personal, y desde 1994 en el Centro de Promoción, además, ha desempeñado, en la División de Formación y Perfeccionamiento, funciones propias de una Secretaría de Estudios. Desde 2003 ha prestado servicios en el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico realizando tareas de contratación administrativa, gestión de pagos de formación y gestión de becas Fullbright, y desde 2015 en el Área de Habilitación y Retribuciones participando en la confección de nóminas del personal funcionario destinado en servicios centrales, periféricos y consejerías en el exterior.

Luis Carmelo Poza Carrión

Jefe de sección

Realiza funciones de apoyo a la Gerencia en materia de gestión y desarrollo de recursos humanos.

Licenciado en Historia del Arte por la Universidad Complutense de Madrid. Funcionario del Cuerpo General Administrativo de la Administración del Estado. Desde 1986 hasta 2007 realizó funciones de tramitación y control de expedientes administrativos relacionados con fiscalidad internacional en la AEAT; posteriormente, desde 2007 hasta 2018 realizó funciones de gestión de recursos humanos en la Dirección General de Coordinación de la Administración Periférica del Estado; a partir de 2018, en la Dirección General de Fondos Europeos ha realizado funciones de control y seguimiento del circuito financiero en proyectos de cooperación territorial.

Javier Plaza Baena

Analista de sistemas

Analista de sistemas.

Técnico Superior en Desarrollo de Aplicaciones Informáticas. Desde 2024 funcionario del Cuerpo de Técnicos Auxiliares de Informática de la Administración del Estado. Anteriormente destinado en la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), donde desarrollaba funciones de seguimiento y planificación de proyectos tecnológicos, definición de arquitecturas técnicas, gestión de despliegues e incidencias en entornos productivos, e implantación de soluciones en la Nube SARA. Con anterioridad, desarrolló su carrera durante más de 20 años en el sector privado, desempeñando roles de Director de Desarrollo, Jefe de Proyecto, Responsable Técnico y Analista Programador en empresas del sector tecnológico.

Pilar Rosado Pastor

Secretaria

Realiza tareas de secretaria de Director de la División Jurídica Institucional, preparación de la documentación para reuniones, organización de la agenda fijando citas y reuniones, atención telefónica, recepción de visitas, y soporte en gestión de personal. Apoyo a Gerencia en tareas administrativas: inventario, funcionamiento, mantenimiento de mobiliario y obras en la sede, responsable de material de oficina, Registro de Resoluciones, Registro Oficial (Geiser), publicaciones BOE, Archivo General, Registro facturas recibidas, Página web, Accesibilidad y Transparencia.

En 1979 ingresó por oposición como funcionaria de carrera en el Cuerpo General Auxiliar de la AGE. Ha sido jefa adjunta en la secretaría del Ministro de Justicia y Ministro del

Interior, Jefa de despacho del Director General de los Servicios Jurídicos de la Comunidad Secretaría del Secretario General del Consejo de Gobierno de la Comunidad Madrid, entre otros.

Conductores del Parque Móvil del Estado que prestan servicios en la AIReF:

- **Carlos García Fernández**
- **María del Carmen Niño Peláez**

DIVISIÓN DE EVALUACIÓN DEL GASTO PÚBLICO

José María Casado

Director de la División de Evaluación de Gasto Público

José María Casado fue nombrado Director de la División de Evaluación de Gasto Público por el Consejo de Ministros el 25 de septiembre de 2021, a propuesta de la presidenta de la AIReF, Cristina Herrero.

Doctor por la London School of Economics, Máster en Economía por University College London, Diploma de Estudios Avanzados por la Universidad de Zaragoza y Licenciado en Economía por la Universidad de Extremadura. Economista titulado del Banco de España desde 2009 en la Dirección General de Economía, Estadística e Investigación. Ha sido responsable de Evaluación de Políticas Públicas de la AIReF y coordinador adjunto del programa de Revisión de Gastos Spending Review de la Institución. Profesor en el Departamento de Fundamentos del Análisis Económico del Colegio Universitario de Estudios Financieros y de la Universidad de Zaragoza, economista senior en el Banco de Inglaterra, investigador afiliado de FEDEA y economista del proyecto de investigación de la Comisión Europea AGMEMOD en el periodo 2001-2004. Las áreas de interés investigador, en las que dispone de diversas publicaciones en revistas internacionales, son la evaluación macroeconométrica de las políticas públicas, la desigualdad, la micro simulación fiscal, el comportamiento de los consumidores y la situación financiera de las familias.

Domingo Pérez Ximénez de Embún

Subdirector General de Análisis Institucional

Coordina los proyectos de evaluación de políticas públicas y su interlocución institucional supervisando su diseño y realización hasta la obtención de hallazgos y propuestas.

Doctor en Economía y Profesor Titular de la Universidad de Zaragoza en el área de Fundamentos del Análisis Económico donde ha impartido docencia de asignaturas de microeconomía y localización de la actividad económica. Su trayectoria investigadora ha estado enfocada en las áreas de economía de la educación, geografía económica y economía regional y urbana. Ha publicado los resultados de su investigación en revistas nacionales e internacionales. Durante el periodo de julio de 2015 a septiembre de 2019 desempeñó el cargo de Jefe del Gabinete de la Consejera de Economía, Industria y Empleo del Gobierno de Aragón.

Héctor Jiménez Portilla

Subdirector General de Análisis Técnico

Coordina las metodologías utilizadas para evaluar la eficacia y eficiencia de las políticas públicas y participa en el diseño del alcance de las evaluaciones.

Licenciado en Economía y Derecho por la Universidad Carlos III y máster en investigación económica por la Universidad de Cambridge. Entre 2014 y 2016 trabajó para *Overseas Development Institute* como economista del desarrollo en el Ministerio de Sanidad de Etiopía, en Addis Abeba. En 2018 ingresó en el Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado. En el ámbito de la administración pública española ha desempeñado su labor en la D.G. de Análisis Macroeconómico del Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital, en la S.G. de Análisis Económico del Departamento de Promoción de la Competencia en la CNMC y como Vocal Asesor en la Secretaría General de Objetivos y Políticas de Inclusión y Previsión Social del Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones.

Blas Molina González

Analista responsable de datos y sistemas

Lleva a cabo el diseño de la infraestructura y sistemas necesarios para la obtención, carga, transformación y visualización de los microdatos e información empleada en los estudios de evaluación. También desarrolla y mantiene el aplicativo web de seguimiento de las propuestas formuladas en las evaluaciones.

Licenciado en Ciencias Matemáticas, especialidad Estadística e Investigación Operativa por la Universidad de Granada y Máster en Auditoria de Sistemas de Información por el INAP. Pertenece al Cuerpo Superior de Estadísticos del Estado al que entró a formar parte en 2005. En la Subdirección General de Informática del INE ha realizado actividades de análisis, diseño e implantación de proyectos tecnológicos relacionados con el diseño y administración de la infraestructura de sistemas, el servicio de correo electrónico y los sistemas de seguridad perimetral. En la S.G de Recogida de Datos del INE adquiere experiencia en la recogida y tratamiento de datos y a su paso por la Dirección General de Fondos Europeos realiza tareas de implementación de bases de datos, análisis y evaluación de políticas públicas.

Pilar Vega Vicente

Analista de evaluación de políticas de empleo

Analista de evaluación de políticas de empleo y las políticas activas de varias comunidades autónomas.

Licenciada en Ciencias Matemáticas por la Universidad de Valladolid, graduada en Economía por la UNED y Máster en Estadística Aplicada y Estadística para el Sector Público por la Universidad de Alcalá. Pertenece al Cuerpo Superior de Estadísticos del Estado desde 2009. Entre 2015 y 2022 ha sido Subdirectora Adjunta en la Unidad de Inteligencia Económica y en la Subdirección de Análisis Económico de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia. Previamente ejerció de Consejera Técnica en la Subdirección de Evaluación de Instrumentos de Política Comercial en el Ministerio de Economía y de Directora de Programa en la Encuesta de Condiciones de Vida del Instituto Nacional de Estadística. Cuenta con experiencia en el análisis de datos, en la elaboración de informes con base estadística y econométrica y en la evaluación de impacto de políticas públicas.

Nicolás González Pampillón

Analista en técnicas de evaluación cuantitativas de políticas públicas

Participa en el desarrollo y aplicación de metodologías y herramientas de análisis cuantitativo de los proyectos de evaluación, así como en el diseño de los requisitos de información, herramientas y técnicas de recogida de datos vinculados a los proyectos.

Doctor por la Universidad de Barcelona, Máster en Economía y Finanzas por el CEMFI, Licenciado en Economía por la Universidad de Montevideo. Ha trabajado como Research Economist en el What Works Centre for Local Economic Growth (WWG) que forma parte del Centre for Economic Performance (CEP) en la London School of Economics, proporcionando asesoramiento en materia de evaluación de impacto de políticas públicas al Gobierno Británico y realizando proyectos de evaluación. Ha sido colaborador de la consultora KSNET. Además, trabajó como analista en el Ministerio de Desarrollo Social de Uruguay, y realizó trabajo de consultoría para el Banco Mundial en el desarrollo de pautas para la evaluación de programas de revitalización urbana en Latinoamérica. Es investigador afiliado del Instituto de Economía de Barcelona (IEB) y el CEP. Las áreas de interés investigador, en las que dispone publicaciones en revistas internacionales, son la economía urbana, economía del desarrollo, y en evaluación micro econométrica.

María Sánchez López

Responsable de gestión de proyectos, contratos y convenios

Gestiona la cartera de evaluaciones de la División de Evaluación del Gasto Público, así como desarrolla los contratos y convenios para su realización.

Graduada en Ciencias Matemáticas por la Universidad Autónoma de Madrid y máster en Metodología de Investigación en Ciencias Sociales por The London School of Economics and Political Science. En 2020 ingresa en el Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado (CSACE). Ha trabajado en el ámbito de la contratación pública en el Ministerio de Justicia, como Consejera Técnica y Jefa de Área de Contratación, desempeñando el cargo de Secretaria de la Junta de Contratación del Ministerio de Justicia.

Eduardo de Andrés Martín-Caro

Analista de Evaluación de Políticas Sanitarias y Educativas

Lleva a cabo el análisis de la evaluación de políticas sanitarias y de educación universitaria y no universitaria de varias Comunidades Autónomas

Licenciado en Economía y máster en Economía Internacional por la Universidad Autónoma de Madrid. Máster en Gestión Internacional de la Empresa por la Universidad Internacional Menéndez Pelayo. Técnico Comercial y Economista del Estado desde 2018. Ha desempeñado su labor en la S.G. de Estudios y Evaluación de Instrumentos de Política Comercial de la Secretaría de Estado de Comercio, la D.G. de Análisis Macroeconómico de la Secretaría de Estado de Economía y Apoyo a la Empresa y en el Gabinete de la Ministra de Industria, Comercio y Turismo.

Miguel Higuera Maté

Analista de Evaluación de Políticas Sociales y Educativas

Lleva a cabo el análisis de la evaluación de políticas sociales y de educación universitaria y no universitaria

Graduado en Economía por la Universidad Carlos III y Máster en Teoría Económica y Economía Internacional por la Universidad Internacional Menéndez Pelayo. Pertenece al Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado desde 2016. Ha sido subdirector adjunto en las Subdirecciones de Industria y Energía y de Análisis Económico de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia. Entre 2019 y 2021 fue consejero económico y comercial jefe de la Embajada de España en Acra.

Eva Teresa Robledo Muñoz

Analista de Evaluación de Políticas Sociales y Educativas

Participa en el desarrollo y aplicación de metodologías y herramientas de análisis cualitativo de los proyectos de evaluación, así como en el diseño e implementación de las técnicas de recogida de la información.

Licenciada en Sociología por la especialidad de Psicología Social en la Universidad Complutense de Madrid. Máster en Estadística Aplicada y Métodos Robustos por la UNED y Postgrado en Business Intelligence por la Universidad Oberta de Catalunya. Especialista en el diseño de investigaciones sociales con metodología cualitativa como los grupos de discusión en proyectos para la detección de necesidades en diferentes grupos de población. En el área de la medicina y salud, cuenta con experiencia en aplicación de diseños metodológicos mixtos que aplican técnicas cualitativas, como las síntesis y revisiones bibliográficas junto con análisis cuantitativos.

Celia Muñoz Fernández

Analista de Evaluación de Políticas Sanitarias

Analista de evaluación de políticas del ámbito sanitario y el mutualismo administrativo.

Licenciada en Economía por la Universidad Carlos III de Madrid, Máster en Evaluación Sanitaria y Acceso al Mercado por la Universidad Carlos III de Madrid y Máster en Investigación Sociosanitaria por la Universidad de Castilla-La Mancha. Desarrolla su labor profesional en el ámbito de la economía de la salud y la evaluación económica de la práctica clínica, tecnologías y políticas sanitarias. Entre 2013 y 2016 fue investigadora asociada del Centre de Recerca en Economia i Salut de la Universitat Pompeu Fabra (CRES-UPF) y ha colaborado con varios grupos de investigación de la Universidad Carlos III de Madrid y la Universidad de Zaragoza. Desde 2016 ha trabajado como economista de la salud en la unidad de Decisiones Basadas en la Evidencia del Instituto Aragonés de Ciencias de la Salud (IACS), agencia que forma parte de la Red Española de Evaluación de Tecnologías Sanitarias y Prestaciones del Sistema Nacional de Salud.

Carlos Navarro García

Analista de evaluación de políticas del ámbito sanitario, social y laboral

Lleva a cabo análisis para la evaluación de políticas sanitarias, sociales y del mercado de trabajo.

Diplomado en Enfermería (especialidad en Geriatría), Licenciado en Administración y Dirección de Empresas, Máster en Estadística Aplicada por la URJC, Máster en Evaluación de Políticas Públicas por la Universidad de Sevilla y Doctor en Economía Aplicada por la UNED. Desde 2019 trabajó en el Banco de España, en el ámbito de la supervisión y análisis de entidades financieras, y es profesor de Economía de la Salud en la Universidad Alfonso

X. Su trayectoria investigadora ha estado enfocada en el análisis microeconométrico en las áreas de economía de la salud, envejecimiento, políticas sociales y economía laboral.

Marina Voces Sánchez

Analista de evaluación de políticas sanitarias

Participa en la elaboración de las evaluaciones de políticas públicas, en particular en el ámbito sanitario, así como en la definición e implementación de metodologías cuantitativas y herramientas de visualización interactivas para la presentación de resultados.

Graduada en Matemáticas y Economía por la Universidad Complutense de Madrid. Pertenece al Cuerpo Superior de Estadísticos del Estado desde 2023 y ha trabajado en instituciones como el Instituto Nacional de Estadística y el Centro de Investigaciones Sociológicas, especializándose en modelización, automatización de procesos y diseños muestrales. También cuenta con experiencia en el sector privado en SAS Institute, donde participó en proyectos de analítica predictiva y machine learning.

Luis Martínez-Brocal Contreras

Analista de datos para la evaluación de políticas públicas

Participa en la preparación, depuración y tratamiento de datos para su explotación y análisis en las evaluaciones de políticas públicas, implementando visualizaciones de datos en entornos web dinámicos.

Graduado y Máster en Ingeniería Industrial por la Universidad Pontificia Comillas. Pertenece al Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado desde 2023. Ha trabajado en la Subdirección General de Estudios y Evaluación de Instrumentos de Política Comercial del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo. Posteriormente se incorporó a la Dirección General de Análisis Macroeconómico del Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital. También cuenta con experiencia en el sector privado en Altamar Capital Partners y ha formado parte de varias startups tecnológicas en los ámbitos de la energía y los seguros.

Fernando García Martínez

Analista de evaluación de instrumentos financieros

Lleva a cabo la evaluación de políticas públicas, en concreto el análisis de los instrumentos financieros del Gobierno central y las comunidades cutónomas.

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales. Profesor Titular de la Universidad Complutense de Madrid en el área de Economía Financiera y Contabilidad, en situación de excedencia desde 2014 por empezar a trabajar como Experto en Regulación

Financiera en el Banco de España. En este último organismo ha prestado servicios en diferentes departamentos, además de haberlo representado en la Autoridad Bancaria Europea (EBA), Banco Central Europeo (BCE) y Banco de Pagos Internacionales (BIS). Anteriormente trabajó en el sector privado, primero en departamentos financieros y posteriormente como director de la revista Técnica Contable, así como como consultor de entidades públicas y privadas, tanto españolas como internacionales.

María Jesús Burgos Prieto

Técnica de Evaluación (jefa de servicio)

Diseña herramientas y técnicas de recopilación de datos y realiza microsimuladores fiscales y de prestaciones sociales para la evaluación de políticas públicas.

Licenciada en Ciencias Matemáticas por la especialidad de Estadística en la Universidad Complutense de Madrid. Pertenece al Cuerpo de Diplomados en Estadística del Estado. Ha trabajado en la Subdirección General de Informática del Instituto Nacional de Estadística y como Analista de Investigación en el Instituto de Estudios Fiscales desarrollando herramientas de microsimulación de los principales impuestos españoles.

Gema Villacián Vicedo

Técnica de evaluación (jefa de servicio)

Realiza labores de apoyo a la División de Evaluación de Gasto Público relativas al tratamiento y análisis de datos en el ámbito de la evaluación de políticas públicas.

Licenciada en Ciencias y Técnicas Estadísticas y Diplomada en Estadística por la Universidad Complutense de Madrid. Pertenece al Cuerpo de Diplomados en Estadística del Estado desde 2017, año en el que entró a formar parte del Departamento de Metodología y Desarrollo de la Producción Estadística del Instituto Nacional de Estadística. Además, de su paso previo por la empresa privada cuenta con una amplia experiencia en el análisis de datos en distintos sectores empresariales: *retail*, editorial y telecomunicaciones.

Ginés Ramírez Orduña

Técnico de datos (jefe de servicio)

Realiza labores de extracción, depuración, almacenamiento y explotación de datos precisos para la evaluación de políticas públicas, así como de implementación de visualizaciones de datos en entornos web dinámicos.

Ingeniero en Informática por la Universidad Carlos III de Madrid en la especialidad de Robótica e Inteligencia Artificial. Pertenece al Cuerpo de Gestión de Sistemas e Informática del Estado desde 2021. En el sector público ha sido analista de sistemas en la

Subdirección General de Tecnologías de la Información y Administración Digital del Ministerio de Transportes. En la empresa privada ha desarrollado su actividad en la obtención, limpieza, explotación y visualización de datos.

Aurora Revuelta Sánchez-Beato

Secretaria

Realiza labores de despacho del director de la división como la gestión, preparación de su agenda, correo y llamadas, coordinación de las reuniones de la división, organización de viajes y gestión y tratamiento de diferentes documentos de apoyo a reuniones técnicas.

Estudios de Bachillerato y Grado Superior en Administración de Empresas. Incorporación como funcionaria en 1988 en el Cuerpo General Auxiliar de la Administración General del Estado. Ha prestado servicios en puestos de secretaría en el CSIC (Consejo Superior de Investigaciones Científicas), en el Gabinete de la Vicepresidencia Primera del Gobierno en 2007, en la Dirección General de Investigación durante 5 años y en la Secretaría de Estado de Derechos Sociales desde 2013.

ORGANIGRAMA

RELACIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO (PDF)

RELACIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO (EXCEL)

SOBRE EL PERSONAL DE LA AIReF

El personal al servicio de la AIReF es, con carácter general, funcionario de carrera de las Administraciones Públicas, si bien también puede ser personal laboral procedentede organismos nacionales o internacionales con funciones de control o análisis económico, fiscal, presupuestario o financiero. La AIReF no cuenta con personal eventual o «de confianza».

El equipo de la AIReF se rige por:

EL REGLAMENTO DE RÉGIMEN INTERIOR

EL CÓDIGO DE CONDUCTA Y DE INTEGRIDAD INSTITUCIONAL APLICABLE A LA CONTRATACIÓN PÚBLICA

PROTOCOLO DE ACTIVIDADES INSTITUCIONALES Y RELACIONES EXTERNASDEL PERSONAL DE LA AIReF